

VI. A manera de conclusión

La reforma a la carrera académica será central en el futuro de la universidad...

Luego de realizar este estudio, no dudamos que la reforma a la carrera académica será central en el futuro de la universidad, pero es preciso reconocer que se trata de uno de los medios que es necesario considerar en un proceso de largo plazo que busque la consolidación de nuestra institución.

Hay otras cuestiones cruciales a enfrentar, que se encuentran relacionadas con la carrera académica y que es necesario atender: pensemos, por ejemplo, en la revisión de la estructura de autoridad; la responsabilidad con la formación de los estudiantes en todos los programas de estudio; la urgente transformación de las relaciones laborales; la revisión de su estructura financiera, la reflexión sobre los espacios colegiados en el interior de los departamentos, cuestión que implica una revisión a fondo de la estrategia de uniformar en áreas de investigación a todos los casos, con independencia de la diversidad disciplinaria y las diferentes tradiciones en las unidades y divisiones.

Hay, a nuestro juicio, dos aspectos de gran urgencia que la UAM debe atender: un plan de retiro digno para sus académicos y, en paralelo, un programa preciso y enérgico para el reclutamiento de jóvenes académicos.

Si la universidad decide emprender un camino de reforma a los términos de su carrera académica, y pretende un cambio profundo para dejar atrás la estrategia de las soluciones de corto plazo y sus efectos no deseados, será necesario que elabore y estudie, con detenimiento, diversos cursos de acción, los escenarios a los que conducen y su impacto en el conjunto de temas cruciales ya señalados.

Hay, a nuestro juicio, dos aspectos de gran urgencia que la UAM debe atender: un plan de retiro digno para sus académicos actualmente en activo y con largas trayectorias en la construcción institucional, y, en paralelo, un programa preciso y enérgico para el reclutamiento de jóvenes académicos.

De esta manera concluimos nuestro trabajo. Nos congratulamos de haber tenido el espacio para reflexionar, juntos, sobre este tema, pues nos dio la oportunidad de aprender del punto de vista de los demás integrantes del grupo. Tenemos la seguridad de que, a pesar de sus limitaciones, propias de cualquier obra humana, las eventuales aportaciones de nuestro esfuerzo hubiesen sido imposibles si hubieran dependido, sólo, de la mirada personal con la que iniciamos estos trabajos.

Así es la UAM: una universidad abierta al tiempo y en permanente proceso de aprendizaje. De la misma manera, estamos seguros, nuestra institución habrá de enfrentar los dilemas y retos que la carrera académica le ha puesto en el camino.